PERFIL PSICOLÓGICO A DISTANCIA

INFORME EJECUTIVO · MASOUD PEZESHKIAN

Inteligencia estratégica con fuentes abiertas | Síntesis Ejecutiva Integrada | Corte: 22 de noviembre de 2026 | Autor: Agustín Moyano

RESUMEN EJECUTIVO Y CONCLUSIONES CLAVE PARA EL DECISOR

- **Alcance real del cargo:** Gestor técnico y vía de contención civil con autoridad acotada. No controla defensa, presupuesto militar ni política exterior estratégica; su tono moderado no equivale a la capacidad para comprometer al Estado sin aval del núcleo de poder (Oficina del Líder y Guardia Revolucionaria).
- **Perfil personal y estilo observable:** Tecnócrata moderado orientado a soluciones prácticas y al consenso, sin confrontación ideológica con el régimen. Bajo tutela institucional extrema, los rasgos profundos y su búsqueda de poder no son inferibles con certeza.
- **Dinámica decisional y núcleo de poder:** Opera por canales institucionales (ej. ley del hiyab vía el Consejo Supremo de Seguridad Nacional, CSSN) con margen residual en ritmo, énfasis y gestión civil. Ante la ausencia pública de Mojtaba Khamenei, toda señal atribuida al Líder debe verificarse en ≥2 centros independientes de Pezeshkian (Oficina del Líder, Guardia, Parlamento, Poder Judicial o un actor externo; el CSSN no cuenta porque lo preside él).
- **Horizonte temporal y presión de crisis:** La inflación muy alta y la economía de guerra comprimen su horizonte hacia medidas paliativas inmediatas. Mantiene un discurso y una trayectoria previa compatibles con vocación reformista de mediano plazo, actualmente subordinada a la contención inmediata. Conserva calma operativa bajo presión.
- **Escenarios a 6 meses y señal de alerta:** Predomina el statu quo deteriorante como trayectoria de referencia, la desescalada negociada es la alternativa más plausible. Alerta de vaciamiento del rol civil solo si coinciden ≥2 señales blandas (renuncias en cadena de cuadros técnicos, silencio >14 días en crisis interna o contradicciones entre Guardia, CSSN y Presidencia), descartando salud, viaje o silencio táctico. Los eventos duros (muerte o incapacidad confirmada del Líder, escalada militar directa o salida presidencial confirmada) activan revisión inmediata.
- **Empleo del informe y revisión:** Usarlo como indicador de presión socioeconómica interna y canal táctico de distensión técnica. Revisar cada 30 días o ante evento gatillo.

01 IDENTIFICACIÓN, FILIACIÓN Y SÍNTESIS DEL SUJETO



Masoud Pezeshkian
Presidente de Irán
(desde julio 2024)

Nombre y cargo	**Masoud Pezeshkian** — Presidente de la República Islámica de Irán (desde julio de 2024). Encabeza el ala ejecutiva civil dentro de un sistema de poder asimétrico tras la sucesión de 2026.
Filiación y origen	Nacido el 29 de septiembre de 1954 (72 años) en Mahabad, Azerbaiyán Occidental. Ascendencia azerí-kurda. Viudo (esposa e hijo fallecidos en accidente de tránsito en 1994).
Formación y trayectoria	Médico cirujano cardíaco (Univ. Ciencias Médicas de Tabriz). Ex rector universitario, ex ministro de Salud (2001–2005) y diputado por Tabriz en el Parlamento (2008–2024).
Contexto político y económico (2026)	Economía orientada a la guerra, advertencias de escasez energética invernal e inflación interanual muy alta. Tras la muerte de Ali Khamenei (28 feb 2026) y la asunción de Mojtaba Khamenei (9 mar 2026), el nuevo Líder no registra apariciones públicas verificadas y el presidente calificó la comunicación con él como «muy difícil».
Rol estructural	**Gestor técnico con autoridad acotada.** Preside el CSSN, pero sus decisiones requieren ratificación del Líder y opera bajo los vetos de seguridad y defensa del núcleo de poder (Oficina del Líder y Guardia Revolucionaria).
Confianza del análisis	**Alta** en su límite estructural (no controla defensa ni política exterior). **Moderada-alta** en su perfil de gestión civil observable. **Baja** en rasgos individuales profundos (su conducta actual está condicionada por la crisis y la tutela institucional).

02 PERFIL PERSONAL Y ESTILO OBSERVABLE

Aspecto	Nivel / Rasgo (Confianza)	Cómo se expresa en la práctica
Identidad y liderazgo	**Tecnócrata moderado** *(Confianza: Moderada)*	Construyó su carrera desde la medicina y el Parlamento en Tabriz, sin pertenecer al clero ni a la Guardia Revolucionaria. Su conducta observable prioriza la estabilidad institucional y evita rupturas ideológicas, aunque parte de esa cautela puede deberse a la tutela.

Aspecto	Nivel / Rasgo (Confianza)	Cómo se expresa en la práctica
Orientación a resultados	**Alta** *(Confianza: Moderada)*	Su conducta observable se orienta a la eficacia práctica: ordenar la administración, sostener servicios públicos y aplicar soluciones técnicas frente a la inflación y la crisis energética. Se revisaría si, con menor presión, prioriza iniciativas simbólicas sobre diagnósticos técnicos.
Vínculo social y cercanía	**Moderada-alta** *(Confianza: Moderada)*	Busca actuar como puente entre el Estado y la sociedad, mostrando empatía ante el malestar por la carestía e integrando minorías étnicas (azeríes). Se revisaría si sus medidas contradicen ese discurso de forma sistemática cuando el costo político es bajo.
Búsqueda de poder y autoridad	**No inferible bajo restricción** *(Confianza: Baja)*	Bajo tutela extrema no puede determinarse si su cautela responde a convicción o a cálculo de supervivencia, y la falta de poder coercitivo es estructural, no una disposición. Los reportes de amenaza de renuncia son de fuente única [R] y no bastan para inferir una conducta sostenida.

03 FORMA DE ANALIZAR, DECIDIR Y REACCIONAR AL ESTRÉS

Capacidad de análisis (Visión multicausal)	**Moderada-alta / multicausal (provisional — Confianza: Baja).** Combina factores internos (gestión, límites presupuestarios) y externos (sanciones, presión bélica), evitando visiones rígidas de «todo o nada». Se confirmaría codificando complejidad integrativa sobre un corpus de discursos fechado y estratificado por audiencia.
Estilo de decisión	**Pragmático y consensual (Alta-moderada — Confianza: Moderada).** Consulta especialistas civiles, adapta su discurso al interlocutor y destraba conflictos por vías institucionales antes que chocar abiertamente. En dic 2024 criticó la ley del hiyab y logró suspenderla vía el CSSN (con consentimiento inferido del Líder); se revisaría ante decisiones unilaterales en su área.
Reacción bajo presión y bloqueo institucional	**Compostura operativa; respuesta ante bloqueo aún abierta (Confianza: Baja).** Mantiene la calma técnica en la crisis y negocia cuando hay espacio institucional, sin base para asumir «parálisis automática» ante bloqueos. Su retraimiento frente al aparato coercitivo y los reportes de amenaza de renuncia [R] siguen abiertos hasta reunir ≥3 episodios fechados.
Manejo de la incertidumbre (Tolerancia a la ambigüedad)	**No determinable con certeza (Confianza: Baja).** Aunque opera dentro de las reglas grises del sistema iraní, aún faltan episodios documentados de mandatos contradictorios para afirmar una alta tolerancia personal. Se requieren ≥3 episodios fechados de respuesta ante directivas contrapuestas para cerrar este indicador.
Horizonte temporal	**Corto plazo táctico / coyuntura (Confianza: Baja).** Mantiene un discurso y trayectoria compatibles con vocación reformista de mediano plazo, pero la inflación muy alta y la economía de guerra lo obligan a priorizar medidas paliativas inmediatas. Se revisaría si lanza reformas multianuales en una ventana de calma económica y militar.
Margen residual de acción	**Modulación táctica civil (verificable).** No altera la dirección estratégica ni el presupuesto militar, pero regula el ritmo de implementación, el énfasis comunicacional y la priorización técnica de la gestión civil diaria. Se confirma si esos cambios alteran la política civil efectiva; se refuta si esta sigue la agenda de otros centros sin huella presidencial.
Variable crítica a vigilar (Cohesión del liderazgo)	**No asumir un bloque unificado en el núcleo de poder.** La ausencia pública de Mojtaba Khamenei y la comunicación presidencial «muy difícil» sugieren que las «directrices del Líder» pueden ser disputadas o filtradas por facciones. Toda señal atribuida al Líder debe verificarse en al menos dos centros independientes de Pezeshkian (ver criterio en el resumen).

04 COMPORTAMIENTO EN CRISIS Y ESCENARIOS (6 MESES — HASTA MAYO 2027)

Los escenarios E1–E4 son mutuamente excluyentes respecto de la trayectoria dominante hasta el 22 de mayo de 2027. O1 y O2 son modificadores transversales que pueden ocurrir dentro de cualquiera de ellos y alterar su dinámica o duración. La plausibilidad relativa refleja coherencia con la evidencia actual (confianza baja en el juicio de ranking); no son probabilidades cuantitativas.

Escenario / Evento	Plausibilidad relativa	Reacción esperada de Pezeshkian	Drivers / condiciones clave	Indicadores observables prioritarios
E1. Statu quo deteriorante *«Ni guerra ni paz» + economía de guerra* (Trayectoria de referencia)	**ALTA**	**Contención administrativa:** microgestión paliativa, diagnóstico técnico, énfasis en límites presupuestarios heredados. Absorbe desgaste social sin romper con el régimen.	Continuidad de la tutela del núcleo de poder + inflación persistente alta + ausencia de acuerdo externo significativo.	• Inflación interanual SCI persistentemente elevada (>90 % o mensual >8 %). • ≥3 renuncias de cuadros técnicos en 30 días. • Interpelaciones parlamentarias a ministros.
E2. Desescalada negociada *Acuerdo parcial o canal con EE. UU.* (Alternativa más plausible)	**MEDIA-ALTA**	**Despliega su perfil pragmático:** lidera o facilita la negociación técnica avalada por el núcleo de poder y reordena recursos civiles para bajar la inflación.	Señal clara y verificable del núcleo de poder a favor de un canal/acuerdo + alivio concreto de presión económica.	• Mensaje fechado Oficina del Líder + respaldo explícito de la Guardia (y del CSSN) en ≤72 h. • Canal o reunión confirmados por ambas partes. • Alivio concreto de sanciones.
E3. Escalada militar directa *Choque bélico renovado*	**MEDIA / BAJA**	**Subordinación total o retiro:** la agenda civil queda absorbida por la doctrina militar y la vocería presidencial es desplazada por el mando castrense.	Decisión del núcleo de poder o dinámica de acción-reacción externa que escape al control.	• Ataques cruzados confirmados por ≥2 fuentes. • Declaración de estado de emergencia. • Comunicados militares sustituyen vocería civil.
E4. Ruptura interna *Vacío de liderazgo o crisis de gobierno*	**BAJA**	**Alta varianza:** puede ampliar margen temporal como legitimador civil de una transición o ser desplazado si se impone una salida coercitiva.	Confirmación de incapacidad/fallecimiento del Líder o crisis aguda de cohesión en el núcleo.	• Confirmación independiente de incapacidad o fallecimiento del Líder Supremo. • Convocatoria Asamblea de Expertos. • ≥2 mensajes contradictorios Guardia/CSSN/Presidencia en <72 h.
O1. Protestas nacionales sostenidas *≥2 semanas, ≥10 provincias* (Modificador transversal)	**MEDIA**	Rechaza la escalada represiva inicial y llama al diálogo con gremios y provincias. Si seguridad asume control operativo → retraimiento público.	Malestar socioeconómico acumulado + catalizador (precio, escasez, represión puntual).	• Convocatoria presidencial a diálogo nacional. • Silencio mediático tras cortes de internet o despliegues masivos de seguridad.
O2. Salida de Pezeshkian *Renuncia, destitución o inhabilitación* (Modificador transversal de ruptura)	**BAJA**	No aplica (es el evento de ruptura). Implica el fin del esquema de contención civil y obliga a reevaluar toda la arquitectura del Ejecutivo.	Decisión del núcleo de poder, renuncia forzada o incapacidad.	• Renuncia o destitución confirmada por ≥2 fuentes independientes (una oficial iraní). • Ausencia pública injustificada >14 días.

Nota de sensibilidad: *La plausibilidad relativa de E2 sube si aparecen señales verificables de respaldo del núcleo de poder a un canal externo. La de E4 sube solo ante evidencia independiente sobre la capacidad del Líder o fractura abierta entre centros de poder. Los umbrales operativos de alerta (≥3 renuncias en 30 días, 14 días de ausencia, etc.) son propuestos por el analista y revisables; no constituyen regularidades empíricas.*

Control de seguimiento: *Revisión periódica cada 30 días o extraordinaria ante: confirmación sobre salud/capacidad del Líder, escalada militar directa, protestas nacionales sostenidas o salida presidencial. (Detalles metodológicos, evidencia y fuentes en el Anexo).*

ANEXO METODOLÓGICO — AUDITORÍA DE EVIDENCIA Y FUENTES

A.1 Arquitectura de evidencia, controles metodológicos y vacíos

- **Capa A — Línea base histórica (2001–jun 2024):** Trayectoria como cirujano cardíaco, rector universitario, ministro de Salud y diputado por Tabriz. Permite establecer estilo técnico-consensual sin contaminación bélica.
- **Capa B — Presidencia pre-guerra (jul 2024–27 feb 2026):** Conducta bajo restricción institucional ordinaria (ej. suspensión de la ley del hiyab vía CSSN en diciembre de 2024).
- **Capa C — Guerra y sucesión (28 feb–22 nov 2026):** Conducta bajo economía de guerra, tutela reforzada y opacidad tras la muerte de Ali Khamenei y la asunción de Mojtaba Khamenei.
- **Controles aplicados:** Consistencia transsituacional (Capas B vs. C); principio de fuerza situacional (Mischel, 1977: cuando la situación es fuerte la conducta refleja la situación más que la personalidad, obligando a declarar no determinables los rasgos sin evidencia transsituacional); etiquetas inspiradas en el estándar ICD 203 (Hecho [H]: ≥2 fuentes independientes o fuente primaria; Reporte [R]: fuente única o no corroborado; Supuesto [S]; Juicio [J]) y Análisis de Hipótesis Competitivas (Heuer, 1999).
- **Vacíos críticos de información:** Actas reservadas del Consejo de Ministros y deliberaciones del CSSN; grado real de interlocución y salud de Mojtaba Khamenei; corpus codificado de discursos en persa estratificados por audiencia; partidas presupuestarias reales de la Guardia Revolucionaria. Estos vacíos limitan especialmente la inferencia de rasgos profundos y de la cohesión real del núcleo de poder.

A.2 Hipótesis competitivas evaluadas (ACH)

- **H1 — Agencia acotada:** Posee agencia genuina pero limitada a áreas civiles donde el núcleo de poder no tiene intereses vitales, operando por canales institucionales.
- **H2 — División táctica del trabajo:** Un núcleo de poder coordinado instrumentaliza su perfil moderado para descomprimir la presión social y gestionar alivio de sanciones sin alterar objetivos centrales.
- **H3 — Bloque restrictivo estable:** Las decisiones críticas responden a los vetos de un bloque estable (Oficina del Líder + Guardia) que delega la administración cotidiana.
- **H4 — Uso táctico de la ambigüedad:** Actúa como emprendedor político aprovechando la opacidad post-sucesión y la invocación al Líder para ampliar su margen de maniobra.
- **H5 — Principal ausente y fragmentación:** No existe un mando único coherente; la conducta presidencial refleja el equilibrio cambiante entre facciones ante un liderazgo ausente.

Mecánica ACH: Puntaje por hipótesis = suma de (peso × puntos de inconsistencia) en cada evidencia; C, CC y N puntúan 0; I = 1 y II = 2. Los pesos expresan juicio analítico, no medición objetiva; las hipótesis son alternativas de trabajo y no necesariamente excluyentes.

A.3 Matriz de contraste de evidencia y análisis de sensibilidad

Referencias: CC = altamente consistente | C = compatible | N = neutro | I = inconsistente (1 pt) | II = altamente inconsistente (2 pts). Pesos: Alto = 3, Medio = 2, Bajo = 1.

Evidencia / Indicador	Peso	Disc.	H1	H2	H3	H4	H5
E1. Trayectoria previa técnico-parlamentaria (Capa A) [H]	Bajo	No	C	N	N	N	N
E2. Discurso moderado, empatía social e inclusión de minorías [H]	Bajo	No	C	C	C	C	N
E3. Bloqueos presupuestarios y aceptación de tutela institucional [R]	Medio	No	C	C	**CC**	C	C
E4. Defensa y política exterior fuera de control presidencial [H]	Alto	No	C	**CC**	**CC**	C	C
E5. Ley del hiyab (dic 2024): crítica → CSSN → suspensión [H]	Alto	No	**CC**	C	C	C	C
E6. Reportes fuente única: amenaza renuncia / reunión opaca [R]	Bajo	Sí	C	**I**	**I**	**CC**	**CC**
E7a. Líder sin apariciones públicas y comunicación «muy difícil» [H]	Alto	No	N	N	N	N	N
E7b. Disputa entre facciones por la autoridad del Líder (inferencia) [J]	Bajo	Sí	N	**I**	**I**	**CC**	**CC**
E8. 9 nov: atribuye al Líder instrucción de salida negociada [R]	Medio	No	C	**CC**	C	C	C
E9. Ausencia de desafío público abierto a Guardia o Líder [J]	Medio	Sí	C	C	**CC**	**I**	C
E10. Mensajes escritos del Líder y reunión con mandos (sitio oficial) [R]	Medio	Sí	N	C	**CC**	N	**I**
E11. Ministro de Economía pide disculpas públicas por inflación [R]	Bajo	No	N	C	C	N	N
Puntaje de inconsistencia ponderado (Base)	**—**	**—**	**0**	**2**	**2**	**2**	**2**

A.4 Dictamen analítico y sensibilidad

- **Conclusión invariante:** Ninguna de las cinco hipótesis es compatible con que Pezeshkian controle la defensa, la política exterior estratégica o el presupuesto militar (E4). La recomendación operativa de no tratarlo como interlocutor vinculante vale bajo las cinco hipótesis.
- **Por qué no hay ganadora única y prueba de sensibilidad:** Ocho de las doce filas de evidencia no discriminan. H1 obtiene 0 inconsistencias por ser la hipótesis más amplia. Con E7 dividido, H2 y H3 obtienen 2 puntos; H4 y H5, también 2. E7a [H] registra hechos y no discrimina; E7b [J], de peso bajo por ser una inferencia derivada, aporta puntos a H2 y H3. El orden entre H2, H3, H4 y H5 sigue siendo frágil ante la exclusión o inclusión de evidencias de bajo peso o juicio.

- **Agencia acotada, no parálisis:** El episodio de la ley del hiyab (E5) muestra agencia acotada eficaz cuando opera dentro de canales institucionales consentidos; no respalda la tesis de «parálisis automática» ante bloqueos.

A.5 Fuentes abiertas — referencias principales (sistema Admiralty A–D)

E5 [H] Hadi Kahalzadeh, “The Islamic Republic of Iran’s Chastity and Hijab Law…” (dic 2024). Brandeis Crown Center.

E5 [J] Sina Toossi, “The Veil Law That Could Sink Iran’s Reformist President Pezeshkian” (18 dic 2024). Foreign Policy.

E7a [H] The National, “Communication with Iranian supreme leader ‘very difficult’, Pezeshkian says” (6 ago 2026).

E7b [J] Fox News / The National (ago 2026) sobre ausencia de Mojtaba y posibles grietas en el orden dirigente.

E10 [R] Reuters / The Tribune-ANI (9 ago 2026) sobre reunión reportada entre Pezeshkian y el Líder (sitio oficial).

Inflación [H] Datos oficiales del Centro Estadístico de Irán (SCI) y del Banco Central (BCI) reportados por Iran International / IranWire (jul–oct 2026) confirman una inflación interanual persistente en torno al 80–90 %.

E6 / E8 / E11 [R] bne IntelliNews, Iran International y fuentes oficiales iraníes (reportes sobre renuncia/reunión; atribución de instrucciones del Líder; disculpas del ministro de Economía).

Alcance y límites del producto

Este informe constituye un perfil conductual y decisional elaborado a distancia con fuentes abiertas, no una evaluación clínica ni un diagnóstico de personalidad. Conforme al principio de fuerza situacional (Mischel, 1977), cuando la tutela institucional y la crisis condicionan fuertemente la conducta, los rasgos profundos se consideran «no inferibles» si no existe evidencia consistente en distintos contextos. La escala de plausibilidad relativa de escenarios sustituye porcentajes para evitar falsa precisión bajo incertidumbre estructural alta; se inspira en las Words of Estimative Probability y en prácticas de Alternative Futures Analysis de la comunidad de inteligencia.

Autor: Agustín Moyano · — Fin del informe —